

ricerca – didattica – terzo settore
la prospettiva di UNIGE

michele piana

dipartimento di matematica, universita' di genova
pro-rettore alle relazioni internazionali

UNIGE at a glance - 1

- più di 30000 studenti
- 1200 tecnici e amministrativi
- 1300 docenti in 5 scuole:
 - scienze
 - medicina
 - politecnica
 - scienze sociali
 - scienze umane
- 3 campus
 - scienze sociali e umane + architettura: il campus antico
 - scienze e ingegneria: il nuovo campus
 - ospedale universitario: 340000 m² per uno dei più grandi istituti di cura e ricerca in europa



UNIGE at a glance - 2

- attività formative
 - 170 corsi tra triennali e magistrali
- ricerca
 - 22 dipartimenti
 - circa 30 corsi di dottorato
 - 2 centri di eccellenza
 - strette connessioni con uno dei più grandi ospedali oncologici di europa
 - sinergie scientifiche e formative con CNR e INFN
 - collaborazioni con imprese medium- e high-tech nazionali e internazionali



la prospettiva del mugugno

UNIGE è l'ateneo in crisi

di una città in crisi

in una regione in crisi

di una nazione in crisi

in un continente in crisi

di un mondo che non si sente troppo bene

per una nuova prospettiva...

...con radici antiche

“l’invenzione è nemica della storia”

(metternich)

l'istituzione universitaria in italia

- in italia l'università non è solo un'istituzione tecnica, ma anche un'istituzione sociale
- *“l'Italia ha un patrimonio immenso di piccole città storiche o di quartieri storici in grandi città...una funzione che ne sfrutta la suggestione storica, artistica e culturale è proprio quella di cittadelle degli studi”* (v branca)
- la realtà produttiva italiana, fatta di distretti industriali e di 'medium-tech,' si armonizza con un'idea dell'università che ricerca la qualità media (in cui, per altro, le eccellenze sono ancor più valorizzate)
- *“la nuova università sarà migliore non se avrà portato un'università italiana nelle prime dieci in classifica e oppresso tutte le altre, ma se avrà creato le condizioni per il miglioramento di tutti che poi è il compito di ogni istituzione sociale”* (s paleari)

alcune
azioni
di
UNIGE

market intimacy
(culture intimacy)
(society intimacy)

scuola (primaria e secondaria) +

università +

istituti di ricerca +

imprese +

politica

= maggiore PIL (e maggiore BIL)

esempio: enti di ricerca e università

c'è correlazione tra produttività scientifica nazionale e grado di integrazione fra università e CNR (cfr: Lucio Bianco, 'la ricerca e il belpaese')

la privilegiata condizione di Genova:

- 12 istituti CNR (3 con sede nazionale a Genova)
- 2 IRCCS
- IIT
- INFN

enti di ricerca e UNIGE: strategia

iniziative che favoriscano

- la partecipazione integrata a progetti di ricerca europei
- la condivisione di strumentazione e facility
- la partecipazione degli enti all'offerta formativa
- la partecipazione degli enti al dottorato

UNIGE e mondo del lavoro

- 31 spin-off accademici
- progetto UNITI
 - principale strumento regionale per la costituzione e lo sviluppo di spin-off
 - circa 5 milioni di euro di finanziamento
 - servizi per logistica, tutoring, supporto finanziario
- il sistema regionale:
 - 8 poli regionali di ricerca e innovazione in 5 aree (salute, energia, mare, logistica, automazione) e 2 distretti (mare, ICT)
 - 350 milioni di euro in arrivo nel periodo 2014-2020
 - UNIGE è protagonista negli 8 poli e nei 2 distretti

UNIGE e mondo del lavoro: strategie

- innovation HUB
- documento congiunto con confindustria
 - riordino del sistema poli-distretti
 - disegno della governance
 - gestione amministrativa 'smart' dei bandi
 - identificazione di obiettivi globali e integrati

un sondaggio bibliometrico...

research fronts 2014 (thompson reuters):

“research front data reveal links among researchers working on related threads of scientific inquiry”

44 “emerging research fronts”

- clinical, microbiologic, and epidemiologic features of patients infected with influenza
- clinical and virological features of middle east respiratory syndrome coronavirus infection
- ecological status assessment of europe surface waters by aquatic organisms
- bioinformatics application in the prediction of protein structure
- application of magnetic resonance imaging in functional connectomics

un approccio interdisciplinare

vogliamo ragionare per problemi piuttosto che per discipline

centri interdipartimentali: ricerca interdisciplinare

- partiamo da due centri di eccellenza interdisciplinari (CEBR: neuro-immunologia; CIELI: logistica integrata)
- coordinamento con i poli di ricerca e innovazione

corsi tematici: formazione interdisciplinare

- digital humanities
- energy engineering
- data science and technology

horizon 2020

- il più grande programma di ricerca e innovazione europeo
- 80 miliardi di euro in 6 anni: 'excellent science', 'industrial leadership', 'societal challenges'

stato dell'arte in UNIGE:

- 136 progetti presentati; 13 finanziati
- progettiamo bene
- progettiamo poco

H2020 e UNIGE

alcune iniziative concrete

- condivisione dell'informazione
- promozione di sinergie trasversali
- rafforzamento amministrativo
- incentivazione via punti organico (per i programmi prestigiosi)

un cambio di paradigma

- collaborazione fra discipline che finora non hanno mai collaborato
- coinvolgimento dei giovani ricercatori
- costruzione di una cultura della progettazione

UNIGE è internazionale o non è

- UNIGE università europea e occidentale
- UNIGE università del mediterraneo
- UNIGE università dei genovesi nel mondo
- UNIGE aperta alle nuove aree strategiche

strategic academic partnership (SAP)

identificazione di partner accademici con cui instaurare collaborazioni preferenziali a livello formativo e di ricerca

azioni

- doppi titoli
- erasmus
- progettazione
- mobilità docenti e ricercatori
- esempio
 - universitat de girona (doppio titolo in biologia molecolare e in filosofia del diritto, rafforzamento flussi erasmus)
 - mediterraneo occidentale: progettazione congiunta su 4 temi specifici (acqua, turismo, patrimonio artistico, migrazioni)

istituto confucio

- più del 16% del commercio estero del porto di genova è con la cina
- joint venture tra shangai electric e ansaldo energia
- comunità cinese a genova: 2000 persone



istituto confucio a UNIGE:

- corsi di lingua per studenti, insegnanti e cittadini
- programmi di studio all'estero
- progetti culturali congiunti
- opportunità di sviluppo professionale per l'impresitoria ligure

cooperazione allo sviluppo

“la cooperazione è la forma più intelligente di sopravvivenza”
(m. nalecz, UNESCO)

- la cooperazione italiana vanta una solida tradizione nel sostenere la collaborazione tra le università italiane (CUCS patrocinato dal MAECI)
- le università sono chiamate
 - a promuovere azioni e sinergie con tutti gli attori politici e sociali coinvolti
 - a potenziare la cooperazione allo sviluppo in termini di percorsi didattici, capacità progettuali e metodologie

la risposta di UNIGE

cooperazione quale parte integrante della politica di internazionalizzazione di UNIGE:

- corso di ateneo in “cooperazione internazionale e sviluppo” rivolto a studenti iscritti a corsi di studio dell’ateneo (riconoscimenti CFU da parte dei corsi di studio, 150 studenti aa 2015-16)
- seminari di sensibilizzazione in collaborazione con CRUI e MAECI
- stipula di accordi quadro e di accordi attuativi per la realizzazione di progetti di cooperazione (progetto santo domingo, progetto aquilone)

formazione a distanza e UNIGE

2 progetti in progress:

- su FFO: infermieristica e fisioterapia in modalità blended
- EDUOPEN (MIUR):
 - realizzazione di una piattaforma MOOCs con altre 8 atenei italiani
 - condivisione di modelli e policy

formazione a distanza e UNIGE: strategie

- innovazione didattica
- internazionalizzazione
- formazione dei docenti e del personale tecnico-amministrativo

infine: la valutazione

- UNIGE vuole farsi valutare
- UNIGE vuole farsi valutare secondo parametri quantitativi (possibilmente tenendo conto anche delle derivate, non solo dei valori assoluti)
- pero' UNIGE pensa che la vita di un'università pubblica
 - può non avere a che fare con la competizione sportiva
 - può non avere a che fare con la competizione aziendale
 - ha sicuramente a che fare con l'apertura al confronto e alla crescita
 - ha molto a che fare con il raggiungimento di obiettivi condivisi per un miglioramento complessivo in termini di formazione, ricerca e integrazione con il territorio